

12. Scrisoarea de așteptări pentru selecția membrilor Consiliului de administrație al Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA 2025-2029

I. Introducere

În conformitate cu dispozițiile art.3 pct.1. lit a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare și Normelor metodologice aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 639/2023, AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ - Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor formulează următoarea scrisoare de așteptări.

Prin aceasta, AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA, precum și politica privind obligațiile specifice legate de asigurarea serviciului public, pentru o perioadă de 4 ani.

Prezenta scrisoare de așteptări constituie o sinteză a așteptărilor financiare și nefinanciare ale AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE, întocmite în conformitate cu strategia guvernamentală în sectorul silvicultură, precum și a politicilor fiscal-bugetare, cu evidențierea legăturii dintre acestea și așteptările generale ale AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE, de la organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA.

Aceasta cuprinde obiectivele întreprinderii publice, care stau la baza stabilirii criteriilor specifice de selecție a candidaților aflați pe lista scurtă.

II. Legislația specifică, domeniul de activitate și descrierea activității

Activitatea întreprinderii publice Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA este reglementată prin legislația aplicabilă regiilor autonome de interes național din România și a legislației cu specific silvic, respectiv:

1. Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 883 din 14 decembrie 2011, cu modificările și completările ulterioare;
2. Hotărârea Guvernului nr.639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 697 din 28 iulie 2023;



3. Legea nr. 331/2024 privind Codul silvic, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 7 din 09 ianuarie 2025;
4. Hotărârea Guvernului nr.229/2009 privind reorganizarea Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA și aprobare a regulamentului de organizare și funcționare publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 162 din 16 martie 2009, cu modificările și completările ulterioare;
5. Ordonanța de urgență a Guvernului nr.139/2002 privind desființarea Societății Naționale Cai de Rasă - S.A. și preluarea patrimoniului acesteia de către Regia Națională a Pădurilor, aprobată cu modificări prin Legea nr.24/2003, cu modificările și completările ulterioare, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 786 din 29 octombrie 2002, cu modificările și completările ulterioare;
6. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2007 privind regimul ariilor naturale protejate, conservarea habitatelor naturale, a florei și faunei sălbatice aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.49/2011, cu modificările și completările ulterioare, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 442 din 29 iunie 2007, cu modificările și completările ulterioare;
7. Hotărârea Guvernului nr.1227/2022 privind aprobarea Strategiei naționale pentru păduri 2030;
8. Legea nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 594 din 29 iunie 2023, cu modificările și completările ulterioare.

Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA, este persoană juridică, cu sediul central în municipiul București, str. Petricani nr. 9 A, sectorul 2, și funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA este regie autonomă de interes național, aflată sub autoritatea statului, prin autoritatea publică centrală pentru silvicultură.

Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA are ca scop principal gestionarea durabilă și unitară a fondului forestier proprietate publică a statului.

Activitatea principală desfășurată de ROMSILVA este "Silvicultură și alte activități forestiere", clasa CAEN 0210.

Prin activitățile pe care le desfășoară, ROMSILVA urmărește:

- e) gestionarea durabilă și unitară, în conformitate cu prevederile legale, a fondului forestier proprietate publică a statului și a celui pentru care are încheiate contracte de administrare/servicii silvice ;
- f) aplicarea strategiei naționale pentru păduri precum și a legislației naționale în domeniul silviculturii, acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietate publică a statului, respectiv a celui proprietate publică a unităților administrativ-teritoriale sau proprietate privată pe care îl administrează sau pentru care asigură servicii silvice, precum și pentru gestionarea fondurilor de vânatoare atribuite, pentru recoltarea, prelucrarea și valorificarea, prin acte și fapte de comerț, a produselor specifice fondului forestier, exercitând și atribuții de serviciu public cu specific silvic;



- g) administrarea sau preluarea în administrare, în condițiile legii, a ariilor naturale protejate în care fondul forestier proprietate publică a statului are o pondere majoritară, asigurând conservarea biodiversității acestora;
- h) aplicarea strategiei și implementarea programelor de ameliorare genetică a cabalinelor de rasă, creșterea, ameliorarea, calificarea și exploatarea efectivelor de cabaline din secțiile proprii, organizarea și desfășurarea de competiții hipice.

III. Strategia guvernamentală în domeniul de activitate al Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA

- a) Reducerea numărului direcțiilor silvice în funcție de eficiența activității lor propriu- zise;
- b) Înființarea unui Program Naționale pentru Curățarea Apelor și Pădurilor din România în primele 6 luni ale anului 2025. Va fi un program anual, cu un impact bugetar de minim 50 milioane de lei/an;
- c) Permanentizarea Programul Național de Împăduriri cu fonduri naționale sau surse europene post-PNRR, până la concurența sumei de 500 de milioane de euro, în vederea atingerii obiectivului de împăduriri asumat în Strategia Națională pentru Păduri 2030;
- d) Evaluarea populației de carnivore mari prin metode științifice moderne și consolidarea planului de acțiune pentru carnivore mari;

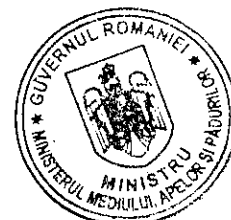
IV. Viziunea generală a AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE - Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice - Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA, desprinsă din politica guvernamentală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică.

Consiliul de administrație al Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA este chemat să asigure:

- a) gestionarea durabilă a pădurilor proprietate publică a statului și a altor proprietari de drept public sau privat pentru care Regia Națională a Pădurilor -ROMSILVA administrează sau prestează servicii silvice pe baza principiilor enunțate în Codul Silvic;
- b) intabularea sau înscrierea provizorie a dreptului de proprietate publică a statului în sistemul integrat de cadastru și carte funciară a cel puțin 50% din pădurea proprietate publică a statului;
- c) Integritatea fondului forestier proprietate publică a statului, a altor proprietari de drept public sau privat pentru care Regia Națională a Pădurilor -ROMSILVA administrează sau prestează servicii silvice pe bază de contract, precum și a celui preluat în pază pe baza actului de constatare în condițiile Codului Silvic prin implementarea de tehnico-organizatorice de securizare a fondului forestier și de apărare împotriva incendiilor.
- d) supravegherea cu ajutorul camerelor video, la specificații tehnice compatibile cu sistemul național dezvoltat prin Planul Național de Redresare și Reziliență, a transporturilor de material lemnos pentru cel puțin 40% din suprafața fondului forestier proprietate publică a statului.



- e) încheierea de protocoale de colaborare cu instituțiile ce au responsabilități cu privire la integritatea fondului forestier și organizează acțiuni comune pentru a reduce riscurile privind integritatea fondului forestier;
- f) elaborarea sau revizuirea, în termenele legale, a amenajamentelor silvice, cu respectarea normelor tehnice de amenajare și îl supune spre aprobare prin ordin al conducătorului autorității publice centrale pentru silvicultură;
- g) realizarea, în integralitate, a lucrărilor de regenerare artificială și de completare a regenerărilor naturale în termenele prevăzute de Codul Silvic, a lucrărilor de întreținere a semințșurilor și a plantațiilor, precum și a lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor conform prevederilor amenajamentelor silvice aprobate și a normelor tehnice în vigoare;
- h) supravegherea stării de sănătate a pădurilor, realizarea lucrărilor de depistare, prognoză a atacurilor bolilor și dăunătorilor pădurii și executarea lucrărilor necesare pentru prevenirea și combaterea acestora, în conformitate cu normele tehnice privind protecția pădurilor;
- i) recoltarea și valorificarea masei lemnoase, ca lemn fasonat sau lemn pe picior, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și în condițiile, modalitățile și proporțiile stabilite de Codul Silvic și legislația subsecventă în vigoare;
- j) recoltarea masei lemnoase ca lemn fasonat preponderent prin contractarea de servicii de exploatare forestieră, sau în regie proprie unde nu se pot contracta servicii de exploatare;
- k) accesul echitabil la lemn de foc și lemn de lucru pentru populație prin selecția corespunzătoare a partizilor ce vor fi valorificate ca lemn fasonat și asigurarea funcționării a cel puțin două depozite permanente de lemn în județele deficitare în păduri și dotarea corespunzătoare a acestora;
- l) recoltarea și valorificarea produselor nelemnoase specifice fondului forestier proprietate publică a statului, în condițiile Codului Silvic și a legislației subsecvente.
- m) producerea, recoltarea, comercializarea și utilizarea materialelor forestiere de reproducere, în concordanță cu prevederile legale în domeniu, pentru asigurarea necesarului propriu, dar și pentru valorificarea pe piața liberă în condiții de profitabilitate economică;
- n) înființarea și utilizarea fondului de conservare și regenerare a pădurilor, purtător de dobândă, neimpozabil, deductibil fiscal și având regimul rezervelor fiscal de Codul Silvic;
- o) înființarea și utilizarea fondului de accesibilizare a pădurilor, purtător de dobândă, din sursele indicate și pentru destinațiile prevăzute de Codul Silvic și Legea nr. 56/2010;
- p) îmbunătățirea gradului de accesibilizare a fondului forestier proprietate publică a statului prin proiectarea și construcția a cel puțin 100 km de drumuri forestiere noi, precum și prin întreținerea, repararea, repunerea provizorie în funcțiune sau reabilitarea celor existente în condițiile legislației specifice;
- q) efectuează lucrările de corectare a torenților și întreținerea investițiilor efectuate pentru corectarea torenților în fondul forestier cu fonduri alocate de la bugetul național sau european;



- r) înființarea perdelelor forestiere de protecție conform prevederilor din Legea nr. 289/2002 privind perdelele forestiere de protecție, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- s) fondurile necesare și pregătirea tuturor măsurilor organizatorice necesare pentru a exercita dreptul de preemțiune al Statului la vânzarea terenurilor din fondul forestier național, inclusiv al celor încadrate în categoria pădurilor virgine și cvasivirgine, în zonele strict protejate și de protecție integrală ale ariilor naturale protejate;
- t) resursele logistice și financiare necesare pentru implementarea programelor de finanțare stabilite prin PNRR și contractarea altor fonduri europene;
- u) dezvoltarea și implementarea de sisteme digitale pentru gestionarea operațiunilor interne, vânzarea lemnului pe picior, de lucru și de foc și pentru prestarea serviciilor către beneficiarii persoane fizice și juridice;
- v) conservarea și ameliorarea biodiversității prin administrarea corespunzătoare a ariilor naturale protejate pentru care are încheiat contract de administrare cu Agenția Națională pentru Arii Naturale Protejate, potrivit legislației specifice în vigoare;
- w) conservarea și ameliorarea patrimoniului genetic național, constituit din totalitatea populațiilor de cabaline de rasă cu valoare genetică ridicată; creșterea, ameliorarea, calificarea și perfecționarea efectivelor de cabaline în rasă pură, în cadrul hergheliilor, precum și alte activități specifice în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 139/2002 cu modificările și completările ulterioare;
- x) respectarea reglementărilor, deciziilor, ordinelor emise de către AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ prin reprezentantul legal al acesteia și le duce la îndeplinire în termenele, forma și modul de acțiune dispus de aceasta;
- y) organizarea de acțiuni publice de popularizare și educare privind rolul și importanța pădurii și activități practice de împăduriri, lucrări de întreținere, conducere și regenerare a arboretelor;
- z) sprijin pentru activitățile de practică de specialitate organizate de către instituțiile de învățământ liceal sau universitar;
- aa) transparența decizională prin publicarea deciziilor sau hotărârilor adoptate pe pagina proprie de internet.

V. Mențiunea privind încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public.

Pentru activitatea de administrator al fondul forestier proprietate publică a statului și pentru prestările de servicii pe bază de contract Regia Națională a Pădurilor -ROMSILVA în calitate de întreprindere publică se încadrează la un scop comercial.

Pentru activitatea de pază a pădurilor proprietate privată, pentru care nu există administrare sau pentru care nu sunt asigurate serviciile silvice, iar proprietarul nu se poate identifica, pe baza actului de constatare încheiat cu reprezentantul structurii teritoriale de specialitate a autorității publice centrale care răspunde de silvicultură, Regia Națională a



Pădurilor - ROMSILVA în calitate de întreprindere publică se încadrează la un scop de serviciu public.

Pentru activitatea de conservare a patrimoniului genetic național, constituit din totalitatea populațiilor de cabaline de rasă cu valoare genetică ridicată; creșterea, ameliorarea, calificarea și perfecționarea efectivelor de cabaline în rasă pură, în cadrul hergheliilor, precum și alte activități specifice în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 139/2002, aprobată cu modificări prin Legea nr.24/2003, cu modificările și completările ulterioare, Regia Națională a Pădurilor -ROMSILVA în calitate de întreprindere publică se încadrează în parte la scop de serviciu public și producător de bunuri publice (producerea de cabaline tinere pentru înprospătarea permanentă a efectivelor din Herghelia Națională) și în parte la un scop comercial.

VI. În cazul întreprinderilor publice care îndeplinesc obligații de serviciu public, se clarifică obiectul obligației și angajamentul AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE vizavi de modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației.

1. Pentru activitatea de pază a pădurilor

Conform art.27 din Legea 331/2024, pentru fondul forestier în suprafață de maximum 30 ha inclusiv, pentru care nu există administrare sau pentru care nu sunt asigurate serviciile silvice, iar proprietarul nu se poate identifica sau pentru care proprietarul a decedat și nu s-a realizat dezbateră succesorală, structura teritorială de specialitate a autorității publice centrale care răspunde de silvicultură notifică în scris unitatea administrativ-teritorială în raza căreia se găsește suprafața de fond forestier cu privire la intenția de a se asigura servicii silvice pentru aceste suprafețe. Notificarea se transmite și ocolului silvic nominalizat care va efectua un control de fond/va evalua, în condițiile legii, eventualele pagube aduse fondului forestier pentru suprafața pentru care nu există servicii silvice și va asigura serviciile silvice pentru această suprafață.

Costurile necesare asigurării serviciilor silvice se suportă de la bugetul de stat, prin bugetul autorității publice centrale care răspunde de silvicultură.

De asemenea, în scopul gestionării durabile a fondului forestier proprietate privată a persoanelor fizice și juridice și a celui proprietate publică și privată a unităților administrativ-teritoriale, statul alocă anual de la buget, prin bugetul autorității publice centrale care răspunde de silvicultură, sume pentru asigurarea integrală de la bugetul de stat a costurilor necesare asigurării serviciilor silvice pentru suprafețele de fond forestier de maximum 30 ha, aflate în proprietatea sau în deținerea persoanelor fizice sau juridice, indiferent dacă acestea sunt sau nu sunt cuprinse într-o asociație, care au încheiate contracte de servicii silvice cu ocoale silvice nominalizate; plata se face către ocolul silvic nominalizat, în baza devizului întocmit de acesta, pentru suprafețele pentru care are încheiate contracte de servicii silvice;

Plata serviciilor silvice se suportată de la bugetul de stat în limita bugetului anual al autorității publice centrale care răspunde de silvicultură, prin structurile silvice teritoriale de specialitate ale acestuia.



2. Pentru activitatea de conservare a patrimoniului genetic național, constituit din totalitatea populațiilor de cabaline cu valoare genetică ridicată în conformitate cu prevederile art.34 din Legea Calului nr.389/2005, cu modificările și completările ulterioare, cabalinele de rasă, proprietate publică a statului, constituite în turma de bază, aflate în patrimoniul genetic național și în administrarea Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA, sunt incluse în categoria Herghelia Națională. Cheltuielile pentru trecerea cabalinelor în categoria Herghelia Națională și pentru întreținerea acestora se finanțează de la bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor. Herghelia Națională cuprinde totalitatea cabalinelor aflate în proprietatea publică a statului și cabalinele din sectorul privat subvenționate prin alocație zilnică de întreținere. Cheltuielile finanțate de la bugetul de stat pentru întreținerea cabalinelor din categoria Herghelia Națională reprezintă norme de cheltuieli și cuprind cheltuielile pentru producerea, menținerea și îmbunătățirea calității fondului genetic, respectiv salariile îngrijitorilor de bază și auxiliari și contribuțiile aferente acestora, datorate de angajator potrivit legii, cheltuielile pentru furaje, materiale și obiecte de inventar, serviciile prestate de terți și cheltuielile indirecte. Prin Ordinul ministrului mediului, apelor și pădurilor nr.1087/2020 privind aprobarea normelor de cheltuieli finanțate de la bugetul de stat pentru întreținerea cabalinelor care fac parte din categoria Herghelia Națională, precum și aprobarea prețurilor de decontare pentru cabalinele promovate în Herghelia Națională au fost puse în aplicare prevederile art.6. alin (3) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.139/2002, aprobată cu modificări prin Legea nr.24/2003, cu modificările și completările ulterioare, și astfel s-a creat cadrul legal de decontare a cheltuielilor definite de cadrul juridic prezentat.

VII. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice.

În conformitate cu prevederile Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr.769/2001, cu modificările și completările ulterioare, profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează pe următoarele destinații, dacă prin legi speciale nu se prevede altfel: minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome.

Actul normativ susmenționat stabilește și faptul că regiile autonome au obligația să declare la organul fiscal competent și să vireze la bugetul de stat sau local, după caz, în termen de 60 de zile de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale, sumele reprezentând vărsămintele din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit.

Anual, prin hotărâre a Guvernului se aprobă Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA, care prevede inclusiv valoarea reprezentând vărsămintele din profitul net, cu respectarea prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 64/2001, cu modificările și completările ulterioare.



Raportat la cele prezentate, Consiliului de administrație al Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA îi revine obligația legală de a hotărî repartizarea din profitul net realizat sub formă de vărsăminte la bugetul de stat a cotei minime în vigoare la data repartizării, precum și de a redimensiona celelalte elemente de repartitie din profit (surse proprii de finanțare, participarea salariaților la profit etc.), dacă este cazul, cu respectarea legislației în vigoare.

VIII. Așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice.

Potrivit art.9 lit. d) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare, Consiliul de administrație are următoarele atribuții de bază: *"asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare"*.

În acest sens, Consiliul de administrație al Regiei Naționale a Pădurilor-ROMSILVA, avizează anual proiectele de bugete de venituri și cheltuieli (inclusiv sursele de finanțare a investițiilor, respectiv cheltuielile privind investițiile) și aprobă programele de investiții precum și situațiile financiare anuale.

Prin bugetele de venituri și cheltuieli anuale Regia Națională a Pădurilor-ROMSILVA prevede asigurarea unor surse de finanțare a investițiilor, precum și realizarea de cheltuieli privind investițiile, după cum urmează:

Principalele surse de finanțare a investițiilor cuprind:

- a) sursele proprii de finanțare (cheltuielile privind amortizările, sursele de finanțare din profit);
- b) fond de accesibilizare a fondului forestier național;
- c) alocații de la bugetul de stat;
- d) credite externe;
- e) fondul de ameliorare a fondului funciar;
- f) Planul Național de Redresare și Reziliență;
- g) alte surse legal constituite.

Raportat la sursele de finanțare a investițiilor prezentate, Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA asigură realizarea unor cheltuieli privind investițiile constând în principal în:

- a) investiții proprii (investiții privind îmbunătățirea condițiilor sociale - lucrări de construcții montaj la nivelul sediilor, cantoanelor silvice etc., dotarea cu mijloace de producție specifice domeniului de activitate).
- b) investiții proprii din fondul de accesibilizare a fondului forestier național.
- c) investiții din alocații bugetare și fonduri atrase (drumuri auto forestiere, lucrări de corectare a bazinelor hidrografice torențiale, perdele forestiere de protecție, reconstrucție ecologică în terenuri degradate).
- d) investiții din fondurile destinate României prin PNRR și alte fonduri europene.



IX. Dezideratele AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE și ale acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.

Așteptarea AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor în ceea ce privește Consiliul de administrație este să colaboreze cu acesta pentru a asigura informarea în timp util și comunicarea constantă cu privire la direcțiile strategice de acțiune ale Regiei Naționale a Pădurilor-ROMSILVA.

Transmiterea în termenele prevăzute de lege și actele administrative emise de AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ - Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor a rapoartelor elaborate de Consiliul de administrație, realizarea indicatorilor de performanță prevăzuți în contractele de mandat în vederea monitorizării acestora și a oricăror alte informații pe care AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ sau alte autorități le consideră necesare.

Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă a Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA trebuie să continue să acorde o atenție deosebită promovării unei imagini pozitive a acesteia și, implicit, a sectorului silvic.

X. Așteptări privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de întreprinderea publică.

AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ este conștientă de importanța Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA în îndeplinirea obiectivului - gestionarea durabilă a pădurilor proprietate publică a statului și a altor proprietari de drept public sau privat pentru care regia administrează sau prestează servicii silvice pe baza principiilor enunțate în Codul Silvic, cu privire la calitatea serviciilor prestate/asigurate de către aceasta către terți.

În consecință, AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ solicită Consiliului de administrație ca împreună cu conducerea executivă să asigure că le sunt furnizate informații în timp real cu privire la gradul de satisfacție a beneficiarilor serviciilor prestate, măsurat prin instrumente social-statistice, în vederea fundamentării deciziilor.

XI. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative.

AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ consideră necesară actualizarea Codului de etică al Consiliului de administrație a Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA, precum și Codul de conduită etică și profesională al salariaților Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA, în care să fie cuprinse prevederi cu privire la situațiile de conflict de interese și de incompatibilitate în care se poate afla personalul regiei, precum și prevederi care fixează cerințele minime pentru orice angajat în raport cu toți factorii implicați în organizarea și funcționarea regiei prin identificarea riscurilor specifice domeniului de activitate.

Totodată, AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ solicită denunțarea fermă și publică a conflictelor de interese definite conform legislației în vigoare pentru asigurarea integrității organelor de conducere ale regiei, unităților și subunităților acesteia, precum și ale salariaților.



AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ solicită tratarea cu discreție a informațiilor cu caracter confidențial, astfel încât regia și autoritatea publică tutelară să nu fie prejudiciate ca urmare a comportamentului neprofesionist și indiscret al membrilor organelor de conducere.

AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ solicită ca toți administratorii și directorii întreprinderii publice să cunoască mecanismele de guvernare corporativă, să realizeze un management performant și să implementeze corect mecanismele de bună guvernare în funcționarea întreprinderii publice - Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA.

De asemenea, AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ, în conformitate cu legislația în vigoare solicită:

- a) auditarea situațiilor financiare de către auditorii statutar, persoane fizice sau juridice în condițiile legii, numiți înainte de încheierea exercițiului financiar de către Consiliul de administrație, pentru o perioadă de minim 3 ani;
- b) organizarea auditului intern în conformitate cu dispozițiile Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, cu modificările și completările ulterioare;
- c) asigurarea transparenței prin publicarea documentelor și informațiilor cerute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare;
- d) aprobarea tranzacțiilor încheiate de întreprinderea publică în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare;
- e) întocmirea rapoartelor și a obligațiilor de raportare în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare.

Scrisoarea de așteptări mai conține și următoarele trei elemente:

1. Evaluarea de către AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ, a mediului de afaceri în care operează întreprinderea publică, a riscurilor la care aceasta este expusă și a acțiunilor efectuate deja la nivel de întreprindere publică în vederea diminuării riscurilor și atingerii obiectivelor.

Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA operează ca întreprindere publică într-o economie de piață liberă a lemnului, a serviciilor și produselor.

Din totalul fondului forestier național de 6.613.000 ha, Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA administrează:

- a) 3.135.065 ha fond forestier proprietate publică a statului;
- b) 365.781 ha fond forestier proprietate publică a Unităților Administrativ Teritoriale și a proprietarilor de drept privat, persoane fizice sau juridice;

Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA prestează servicii și/sau lucrări silvice către proprietari de drept privat, persoane fizice sau juridice, pentru o suprafață de 615.144 ha.

În același timp, Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA asigură servicii silvice pentru o suprafață de 190.727 ha fond forestier preluat în pază în temeiul dispozițiilor art. 107 din legea 331/2024 referitoare la Codul silvic.



De asemenea, Regia Națională a Pădurilor - Romsilva asigură serviciile de pază și monitorizare a stării de sănătate a pădurilor pentru suprafața de 19.160 ha de terenuri forestiere aflate în litigiu, pentru care s-a suspendat serviciul public cu specific silvic de către structurile teritoriale ale autorității publice centrale care răspunde de silvicultură, în temeiul prevederilor Legii nr.374/2006 privind suspendarea serviciului public cu specific silvic pentru proprietarii terenurilor forestiere pentru care au fost emise documentele prevăzute la art. III alin. (1) din Legea nr. 169/1997 pentru modificarea și completarea Legii fondului funciar nr.18/1991, cu modificările și completările ulterioare.

Valorificarea masei lemnoase din fondul forestier proprietate publică se face de către Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA conform Regulamentului de valorificare aprobat de Guvernul României prin hotărâre a Guvernului, cu respectarea prevederilor amenajamentelor silvice.

Toate activitățile și acțiunile Regiei Naționale a Pădurilor - ROMSILVA trebuie realizate în scopul:

- a) gospodăririi durabile a pădurilor proprietate publică a statului și a altor proprietari de drept public sau privat pe baza principiilor enunțate în Codul Silvic;
- b) conservării patrimoniului genetic național, constituit din totalitatea populațiilor de cabaline cu valoare genetică ridicată; creșterea, ameliorarea, calificarea și perfecționarea efectivelor de cabaline în rasă pură, în cadrul hergheliilor, precum și alte activități specifice în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr.139/2002, cu modificările și completările ulterioare;
- c) conservării și ameliorarea biodiversității din parcurile naționale și naturale, administrate conform contractelor încheiate potrivit legislației specifice în vigoare și ale Ordonanței de urgență a Guvernului nr.57/2007, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.49/2011, cu modificările și completările ulterioare.

2. Așteptări ale AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE, privind cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale afacerii.

a) Privind cheltuielile de capital:

Administratorii vor analiza, fundamenta, aviza și propune anual AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE Bugetul de venituri și cheltuieli, care va fi analizat și înaintat pentru aprobare prin hotărâre a Guvernului. După aprobare Bugetul de venituri și cheltuieli devine instrumentul de punere în aplicare a modului de efectuare a cheltuielilor de capital și a altor cheltuieli.

b) Privind reducerea de cheltuieli:

AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ - Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor așteaptă o evaluare permanentă a resurselor financiare în concordanță cu piața lemnului, o analiză riguroasă a utilizării fondurilor în concordanță cu obligațiile legale pe care le are regia și o redimensionare a activităților la nivelul unităților și subunităților în scopul funcționării eficiente a regiei.

Impune Consiliului de administrație și conducerii executive o politică de cheltuieli prudentă în concordanță cu veniturile Regiei Naționale a Pădurilor-ROMSILVA, pentru a asigura o funcționare și dezvoltare permanentă a regiei.



Solicită eficientizarea funcționării prin reorganizarea tuturor activităților la nivel central și teritorial, limitarea cheltuielilor și creșterea veniturilor necesare realizării tuturor obligațiilor legale.

c) Alte aspecte ale afacerii:

Respectarea tuturor angajamentelor asumate prin contracte de Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA sau a celor ce derivă din obligații legale.

3. Intențiile legislative și de reglementare ale Guvernului cu privire la domeniul în care își desfășoară activitatea întreprinderea publică, dacă acestea există.

Toate intențiile legislative și de reglementare ale Guvernului prin AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ, cu privire la domeniul în care își desfășoară activitatea întreprinderea publică sunt în completarea și modificarea Legii nr. 331/2024, nefiind de natură să modifice viziunea generală cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice - Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA.

Indicatori de performanță aferenți conducerii administrative și executive a Regiei Naționale a Pădurilor - Romsilva pentru perioada 2025-2029

Indicatori de performanță conform Normelor metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului, aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 sunt evidențiați în anexele 1-11.



**INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI, NEFINANCIARI ȘI SPECIFICI PENTRU
REGIA NAȚIONALĂ A PĂDURILOR**

I. INDICATORI FINANCIARI

1) POLITICA DE INVESTIȚII

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rata cheltuielilor de capital (cheltuieli de capital/total active*100)	2,10%	minim	9,7%	9,8%	9,9%	10%
		optim	10,1%	10,3%	10,5%	10,7%
cheltuieli pentru cercetare și dezvoltare		minim	750 mii lei	800 mii lei	850 mii lei	900 mii lei
		optim	850 mii lei	900 mii lei	950 mii lei	1000 mii lei

2) FINANȚAREA

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rata lichidității curente (active curente/datorii curente*100)	1	minim	2,7	2,8	2,9	3,0
		optim	3,0	3,2	3,4	3,6
lichiditatea imediată / Test Acid ((active curente-stocuri)/datorii curente)	1	minim	1,7	1,9	2,1	2,3
		optim	2,3	2,5	2,7	3,0

3) OPERAȚIUNI

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
productivitatea muncii ca raport dintre cifra de afaceri și numărul mediu scriptic		minim	230 mii lei	245 mii lei	265 mii lei	285 mii lei
		optim	280 mii lei	305 mii lei	335 mii lei	365 mii lei
rata de rotație a stocurilor	9,08	minim	9,1	9,5	10,0	11,0
		optim	10	11	12	



rata de rotație a creanțelor	10,2	minim	14	15	16	17
		optim	17	19	21	23

4) RENTABILITATE

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rentabilitatea activelor (profit net/total active*100)	1,07%	minim	9%	10%	12%	14%
		optim	11%	13%	15%	17%
marja netă a profitului (profit net/cifra de afaceri netă*100)	3,74%	minim	4%	7%	8%	9%
		optim	5%	8%	9%	10%

5) POLITICA DE DIVIDENDE

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rata de plată a dividendelor (dividende plătite/profit net*100)	50%	minim	50%	50%	50%	50%
		optim	95%	95%	95%	95%

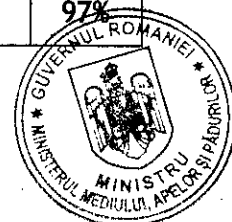
II. OPERATIONALI

1) INDICATORI DE MEDIU

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
consumul de energie electrică și gaz față de anul 2024	-1,3%	minim	-1,3%	-1,8%	-2,3%	-2,8%
		optim	-2,5%	-3,0%	-3,5%	-4%

2) INDICATORI REFERITORI LA CLIENȚI

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rata de retenție a clienților (nr. clienți-nr. clienți noi)/nr. clienți*100)	90%	minim	90%	92%	94%	96%
		optim	91%	93%	95%	97%



scorul satisfacției clienților	85%	minim	85%	85%	85%	85%
		optim	85%	85%	85%	90%

III. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

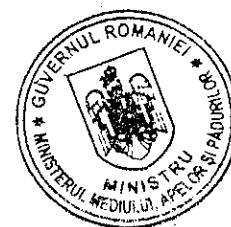
Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	100%	minim	100%	100%	100%	100%
		optim	100%	100%	100%	100%
rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin din total cadre superioare de conducere	33,33%	minim	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
		optim	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	minim	DA	DA	DA	DA
		optim	DA	DA	DA	DA

IV. INDICATORI LEGAȚI LOCURILE DE MUNCĂ ȘI DE ANGAJAȚI

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
numărul mediu de ore de formare per angajat	18	minim	18	18	18	18
		optim	40	40	40	40
numărul de instruiți în materie de siguranță	4	minim	4	4	4	4
		optim	8	8	8	8
numărul de angajați cu handicap	65	minim	Conform legislației în vigoare			
		optim	Conform legislației în vigoare			



Obiectiv strategic					
B. Asigurarea integrității fondului forestier proprietate publică a statului, a altor proprietari de drept public sau privat pentru care Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA administrează sau prestează servicii silvice pe bază de contract, precum și a celui preluat în pază pe baza actului de constatare în condițiile Codului Silvic.					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
B.1. Implementarea de măsuri tehnico-organizatorice de securizare a fondului forestier și de apărare împotriva incendiilor.					
B.2. Atribuirea unui scor de risc pentru fiecare canton silvic pe baza unor criterii SMART și transparente.					
B.3. Asigurarea integrității fondului forestier prin mijloace tehnice de securizare (camere video și bariere).					
B.4. Analiza datelor obținute prin mijloace tehnice de securizare pentru stabilirea scorului de risc atribuit fiecărui canton silvic.					
B.5. Verificarea pe traseu a minim 20% din transporturile de lemn ce provin din cantoanele silvice cu risc crescut.					
B.6. Încheierea de protocoale de colaborare cu instituțiile ce au responsabilități cu privire la integritatea fondului forestier și organizarea de acțiuni comune pentru a reduce riscurile la integritatea fondului forestier.					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.B.1. numărul de cantoane silvice pentru care se stabilește scorul de risc (procent din total)	minim	1%	10%	50%	80%
	optim	5%	30%	70%	100%
I.B.2. suprafața fondului forestier asigurată prin supraveghere video și cu bariere de acces (procent din total)	minim	5%	10%	20%	40%
	optim	10%	25%	40%	50%



Obiectiv strategic					
C. Gestionarea durabilă, în contextul schimbărilor climatice, a pădurilor proprietate publică a statului și a altor proprietari de drept public sau privat pentru care Regia Națională a Pădurilor -ROMSILVA administrează sau prestează servicii silvice pe baza principiilor enunțate în Codul Silvic și a prevederilor amenajamentelor silvice în vigoare					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
C.1. realizarea, în integralitate, a lucrărilor de regenerare artificială și de completare a regenerărilor naturale în termenii prevăzute de Codul Silvic, conform prevederilor amenajamentelor silvice aprobate și a normelor tehnice în vigoare;					
C.2. realizarea, în integralitate, a lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor tinere (degajări, curățiri, rărituri, elagaj artificial), conform prevederilor amenajamentelor silvice aprobate și a normelor tehnice în vigoare;					
C.3. supravegherea stării de sănătate a pădurilor, respectiv realizarea lucrărilor de semnalare, depistare și prognoză a atacurilor bolilor și dăunătorilor pădurii și executarea lucrărilor necesare pentru prevenirea și combaterea acestora, în conformitate cu normele tehnice pentru protecția pădurilor;					
C.4. producerea, recoltarea și utilizarea materialelor forestiere de reproducere, în concordanță cu prevederile legale în domeniu, în vederea asigurării necesarului propriu pentru lucrările de regenerări artificiale, dar și pentru valorificarea pe piața liberă în condiții de profitabilitate economică;					
C.5. elaborarea sau revizuirea, în termenii legale, a amenajamentelor silvice, cu respectarea normelor tehnice de amenajare;					
C.6. intabularea sau înscrierea provizorie a dreptului de proprietate publică a statului în sistemul integrat de cadastru și carte funciară;					
C.7. implementarea de măsuri pentru respectarea cerințelor din standardele de certificare pentru menținerea procentului suprafețelor certificate.					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.C.3. suprafața de fond forestier regenerată natural și artificial (procent din clasa de regenerare)	minim	100%	100%	100%	100%
	optim	100%	100%	100%	100%
I.C.4. suprafața de fond forestier parcursă cu lucrări de îngrijire și conducere a arboretelor tinere	minim	100%	100%	100%	



(procent din suprafața prevăzută în planul anual al lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor stabilit prin amenajament)	optim	100%	100%	100%	100%
I.C.5. suprafață parcursă cu lucrări de monitorizare/prevenire/combateră a dăunătorilor (procent din acțiunile prevăzute prin documentațiile tehnico-economice anuale sau alte documente constatatoare)	minim	100%	100%	100%	100%
	optim	100%	100%	100%	100%
I.C.6. suprafața de fond forestier proprietate publică a statului intabulată sau înscrisă provizoriu în sistemul integrat de cadastru și carte funciară (procent din suprafața fondului forestier de stat administrat de Romsilva)	minim	35%	40%	45%	50%
	optim	35%	40%	50%	60%
I.C.7. suprafața de fond forestier proprietate publică a statului pentru care managementul forestier este certificat prin un sistem internațional (procent din suprafața fondului forestier de stat administrat de Romsilva)	minim	90%	90%	90%	90%
	optim	100%	100%	100%	100%



Obiectiv strategic					
D. Recoltarea și valorificarea masei lemnoase, ca lemn fasonat sau lemn pe picior, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și în condițiile, modalitățile și proporțiile stabilite de Codul Silvic și legislația subsecventă în vigoare					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
D.1. Punerea pe piață a volumului de lemn exploatabil conform posibilității anuale stabilite prin amenajamentul silvic;					
D.2. Organizarea activității de punere în valoare pentru masa lemnoasă aferentă unui an de producție, întocmirea și publicarea catalogului masei lemnoase;					
D.3. Exploatarea lemnului stabilit a fi valorificat ca lemn fasonat prin programul anual;					
D.4. Creșterea volumului de lemn recoltat prin prestări servicii de exploatare;					
D.5. Utilizarea capacităților tehnice, administrative și logistice existente sau viitoare pentru a asigura disponibilitatea lemnului utilizat pentru încălzirea locuinței;					
D.6. Revizuirea Catalogului sortimentelor de lemn fasonat pentru a asigura racordarea la cerințele de piață în vederea valorificării superioare a lemnului.					
D.7. Valorificarea lemnului utilizat pentru încălzirea locuinței și prin intermediul unei platforme informatice (magazin online);					
D.8. Dezvoltarea rețelei de depozite permanente și dotarea corespunzătoare a acestora astfel încât să răspundă nevoilor pieței;					
D.9. Asigurarea funcționării a cel puțin 2 depozite permanente în fiecare județ deficitar în păduri conform definiției din Codul Silvic.					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.D.8. Volumul de lemn pus pe piață anual (procent din volumul anual stabilit prin amenajamentele silvice diminuat cu volumul produselor de igienă)	minim	86%	87%	88%	89%
	optim	87%	88%	89%	90%
I.D.9. Volumul de lemn exploatat din volumul stabilit a fi valorificat ca lemn fasonat (procent din volumul total stabilit a fi valorificat ca lemn fasonat prin programul anual)	minim	75%	80%	85%	90%
	optim	80%	85%	90%	95%



I.D.10. Volumul de lemn oferit la licitații pentru a fi exploatat prin prestări servicii de exploatare (procent din volumul de lemn fasonat stabilit prin programul anual)	minim	50%	53%	56%	60%
	optim	55%	60%	65%	70%
I.D.11. Volumul de lemn utilizat pentru încălzirea locuinței pus la vânzare anual	minim	1900 mii mc	1950 mii mc	2000 mii mc	2050 mii mc
	optim	2000 mii mc	2100 mii mc	2200 mii mc	2300 mii mc
I.D.12. Numărul total de depozite permanente amplasate în județele deficitare în păduri, la nivel național	minim	35	40	44	45
	optim	40	44	45	46



Obiectiv strategic					
E. Recoltarea și valorificarea produselor nelemnoase specifice fondului forestier proprietate publică a statului, în condițiile Codului Silvic și a legislației subsecvente					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
E.1. creșterea valorică și calitativă a produselor nelemnoase valorificate și a serviciilor oferite, respectiv optimizarea valorificării acestora, în coroborare cu condițiile meteorologice și condițiile de piață pentru desfacerea acestor produse;					
E.3. stabilirea produselor nelemnoase pentru care recoltarea și valorificarea este sustenabilă economic;					
E.4. evaluarea resurselor logistice existente aferente recoltării, procesării, depozitării produselor nelemnoase prin prisma eficienței economice;					
E.2. promovarea ecoturismului, a turismului cinegetic și a vânătorii de imagini, precum și sporirea contribuției Romsilva la dezvoltarea rurală.					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.E.13. raportul dintre veniturile obținute din valorificarea produselor nelemnoase și valoarea resurselor alocate	minim	1,0	1,1	1,15	1,2
	optim	1,1	1,2	1,3	1,4



Obiectiv strategic					
F. Creșterea gradului de accesibilizare a fondului forestier proprietate publică a statului					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
F.1. menținerea în stare de utilizare a rețelei de drumuri forestiere existente;					
F.2. întreținerea, repararea, repunerea în funcțiune a rețelei de drumuri forestiere existente în condițiile legislației specifice;					
F.3. proiectarea și construcția de drumuri forestiere noi prin investiții planificate în funcție de necesități și de restricțiile de construire a drumurilor forestiere impuse în anumite zone;					
F.5. colectarea taxei de peaj de la toți utilizatorii drumurilor forestiere proprietate publică a statului și utilizarea acesteia pentru întreținerea acestora;					
F.4. identificarea și accesarea altor surse de finanțare, în afara fondului de accesibilizare, pentru reabilitarea/refacerea și extinderea rețelei de drumuri forestiere;					
F.5. transmiterea, la cererea unităților administrativ-teritoriale, a drumurilor forestiere care nu mai prezintă interes pentru gestionarea fondului forestier proprietate publică a statului.					
Indicatori de performanță care reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.F.14. gradul de practicabilitate în condiții de siguranță a rețelei de drumuri forestiere existente (procent din lungimea totală)	minim	90%	91%	92%	93%
	optim	92%	94%	96%	98%
I.F.15. construcția de drumuri forestiere noi (km cumulați)	minim	20	45	75	100
	optim	25	65	125	200



Obiectiv strategic					
G. Creșterea suprafeței fondului forestier proprietate publică a statului					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
G.1. asigurarea/obținerea fondurilor necesare pentru împădurirea terenurilor preluate prin expropriere pentru înființarea perdelelor forestiere de protecție conform prevederilor din Legea nr. 289/2002 privind perdelele forestiere de protecție, republicată, cu modificările și completările ulterioare;					
G.2. asigurarea fondurilor necesare și pregătirea tuturor măsurilor organizatorice necesare pentru a exercita dreptul de preemțiune al Statului la vânzarea terenurilor din fondul forestier național, inclusiv al celor încadrate în categoria pădurilor virgine și cvasivirgine, în zonele strict protejate și de protecție integrală ale ariilor naturale protejate;					
G.3. asigurarea resurselor logistice și financiare necesare pentru implementarea programelor de împădurire, indiferent de forma de finanțare;					
Indicatori de performanță care reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.G.16. asigurarea fondurilor necesare realizării acestor acțiuni;	minim	75%	77%	79%	80%
	optim	85%	90%	95%	100%



Obiectiv strategic					
H. Digitalizarea proceselor interne și a serviciilor oferite către clienții persoane fizice și juridice					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
H.1. extinderea platformei INTRANET - RNP cu module software dezvoltate intern, care să susțină activitatea operațională desfășurată în cadrul companiei;					
H.2. operaționalizarea unui sistem informatic pentru gestionarea documentelor interne;					
H.3. crearea unei platforme proprii de vânzare prin licitație a lemnului;					
H.4. operaționalizarea unui magazin virtual pentru vânzarea directă a produselor lemnoase, nelemnoase și a serviciilor oferite;					
H.5. crearea unei aplicații pentru gestionarea prestării serviciilor către beneficiarii persoane fizice și juridice;					
H.6. crearea unei aplicații pentru dispozitive mobile cu date generale de prezentare a parcurilor naționale/naturale.					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.H.17. gradul de realizare a sistemului informatic pentru gestionarea documentelor interne	minim	45%	95%	97%	99%
	optim	60%	100%	100%	100%
I.H.18. gradul de realizare a unui unei platforme proprii de vânzare prin licitație a lemnului	minim	10%	25%	50%	100%
	optim	15%	30%	60%	100%
I.H.19. gradul de realizare a unui magazin virtual pentru vânzarea directă a produselor lemnoase, nelemnoase și a serviciilor oferite	minim	80%	85%	90%	95%
	optim	100%	100%	100%	100%
I.H.20. gradul de realizare a aplicației pentru gestionarea prestării serviciilor către beneficiari	minim	10%	40%	95%	99%
	optim	15%	60%	100%	



I.H.21. gradul de realizare a unei aplicații pentru dispozitive mobile cu date generale de prezentare a parcurilor naționale/naturale	minim	10%	25%	50%	100%
	optim	15%	30%	60%	100%



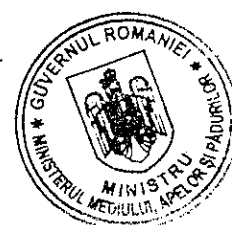
Obiectiv strategic					
I. Protejarea biodiversității					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
I.1. finanțarea activității administrațiilor de arii naturale protejate aflate în administrarea RNP-Romsilva;					
I.2. asigurarea unui plan de management valabil pentru ariile naturale protejate aflate în administrarea RNP-Romsilva, care să includă obiective și măsuri de management corespunzătoare scopului și obiectivelor de conservare specifice ariilor naturale protejate administrate;					
I.3. revizuirea amenajamentelor silvice în termen de un an de la aprobarea planurilor de management ale ariilor naturale protejate, dacă este cazul;					
I.4. implementarea obiectivelor de management stabilite în planurile de management ale ariilor naturale protejate conform calendarului de implementare din planul de acțiune;					
I.5. implementarea a cel puțin un proiect la fiecare parc național/natural finanțat din fonduri externe pentru punerea în aplicare a activităților prevăzute în planul de management;					
I.6. implementarea măsurilor active de conservare conform prevederilor planului de acțiuni din planul de management aprobat;					
I.7. evaluarea performanței managementului ariilor naturale protejate;					
I.8. protejarea și promovarea pădurilor virgine și cvasivirgine incluse în Catalogul național al pădurilor virgine și cvasivirgine din România.					
Indicatori de performanță ce reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.1.22. număr planuri de management cu obiective generale și măsuri de management adecvate scopului și obiectivelor de conservare specifice APN administrate	minim	20	20	20	20
	optim	22	22	22	22
I.1.23. grad de implementare al obiectivelor specifice de management	minim	70%	70%	70%	70%
	optim	100%	100%	100%	100%



I.I.24. număr de măsuri de conservare active implementate raportat la numărul de măsuri de conservare active propuse a se implementa în planul de acțiuni din planul de management	minim	70%	70%	70%	70%
	optim	100%	100%	100%	100%
I.I.25. gradul de elaborare a unei strategii și a unui ghid de vizitare a pădurilor virgine și cvasivirgine	minim	40%	80%	90%	99%
	optim	50%	100%	100%	100%



Obiectiv strategic					
J. Conservarea și ameliorarea patrimoniului genetic național, constituit din totalitatea populațiilor de cabaline de rasă cu valoare genetică ridicată					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
J.1. creșterea, ameliorarea, calificarea și perfecționarea efectivelor de cabaline în rasă pură, în cadrul hergheliilor;					
J.2. activități specifice în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 139/2002 cu modificările și completările ulterioare;					
J.3. reformarea modului de valorificare a cailor de rasă;					
J.4. elaborare strategie de punere în valoare a patrimoniului cabalin;					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.J.26. număr de cabaline în Herghelia Națională (procent din numărul de cabaline în Herghelia Națională la 31.12.2024)	minim	90%	90%	90%	90%
	optim	100%	100%	100%	100%
I.J.27. gradul de elaborare a strategiei de punere în valoare a patrimoniului cabalin	minim	60%	90%	99%	99%
	optim	80%	100%	100%	100%



Obiectiv strategic					
K. Îmbunătățirea imaginii sectorului silvic, promovarea unei imagini pozitive a RNP-Romsilva și asigurarea educației forestiere prin îmbunătățirea comunicării publice și transparentizarea activităților desfășurate					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
K.1. crearea unei strategii pentru îmbunătățirea imaginii sectorului silvic și promovarea unei imagini pozitive a Romsilva;					
K.2. organizarea de acțiuni publice de popularizare și educație privind rolul și importanța pădurii;					
K.3. realizarea unor programe de educație sub umbrela „Școala Verde” cu activități practice de împăduriri, lucrări de întreținere, conducere și regenerare a arboretelor;					
K.4. asigurarea sprijinului pentru activitățile de practică de specialitate organizate de către instituțiile de învățământ liceal sau universitar de specialitate;					
K.5. asigurarea transparenței decizionale prin publicarea deciziilor de interes public sau a hotărârilor adoptate pe pagina proprie de internet.					
Indicatori de performanță care reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.K.28. Elaborarea unei strategii pentru îmbunătățirea imaginii sectorului silvic și promovarea unei imagini pozitive a Romsilva	minim	80%	99%	99%	99%
	optim	100%	100%	100%	100%
I.K.29. Numărul de persoane implicate în activități de popularizare, educație și activități practice raportat la numărul de persoane implicate în astfel de activități la 31.12.2024	minim	100%	110%	120%	130%
	optim	110%	120%	130%	140%

