



Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume	Elena Tudose
Telefon(oane)	+40722166888
Fax(uri)	
E-mail(uri)	elena.i.tudose@gmail.com
Naționalitate(-ități)	română

Experiența profesională

Perioada	August 2025
Funcția sau postul ocupat	Secretar de Stat, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor
Perioada	Iunie 2024 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Consilier local Consiliul local al Sectorului 2 al Municipiului București
Perioada	2023 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Expert TAIEX, Comisia Europeană
Activități și responsabilități principale	Membru al rețelei internaționale de experți TAIEX cu expertiză în: economie circulară, schimbări climatice, managementul deșeurilor, eProcurement
Perioada	2014 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat, catedra de Management, specializarea Politici Publice
Activități și responsabilități principale	Contribuție la crearea curriculum-ului universitar pentru disciplina <i>Politici Publice</i> , introdusă ca materie obligatorie de studiu în anul 2015 în cadrul Facultății de Management și Administrației Publice, Academia de Studii Economice, București. Predarea cursului și susținerea seminariilor la disciplinele <i>Politici Publice</i> , <i>Știința Administrativă</i> , <i>Introducere în administrația publică</i> pentru anii universitari și în cadrul programului de masterat; coordonarea lucrărilor de licență/masterat cu specializarea Politici Publice.
Denumirea angajatorului	Academia de Studii Economice, București – Facultatea de Administrație și Management Public

Perioada Funcția sau postul ocupat	Februarie 2025 – prezent Administrator public al com. Corbeanca, jud. Ilfov
Activități și responsabilități principale	Coordonarea strategiei de investiții publice la nivelul comunei – fonduri nerambursabile, instrumente de creditare, buget local
Perioada Funcția sau postul ocupat	Februarie 2022 – octombrie 2024 Administrator public al Sectorului 2, București
Activități și responsabilități principale	Organizarea, coordonarea și gestionarea activității structurilor din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 2 și a serviciilor publice de interes local în limitele de competență stabilite prin act administrativ. Principalele atribuții delegate: - exercitarea funcției de ordonator principal de credite; - coordonarea următoarelor structurilor din cadrul aparatului de specialitate al Primarului - Direcția Generală Programe De Dezvoltare Urbană și Fonduri Europene, Direcția Economică, Direcția Juridică, Direcția Administrație Publică Locală, Direcția Achiziții, Direcția Utilități Publice și Mediu, Direcția Management Resurse Umane, Direcția Digitalizare, Direcția Relații Comunitare, Direcția Administrare și Intreținere Sedii și Echipamente, Direcția Comunicare, Serviciul Managementul Situațiilor de Urgență; - coordonarea activității serviciilor publice delegate ale Administrației Publice Locale Sector 2, Direcția Generală Venituri Buget Local, Direcția Publică de Evidență Persoane.
Denumirea angajatorului	Primăria Sectorului 2
Perioada Funcția sau postul ocupat	Ianuarie 2021 - Septembrie 2021 Secretar de Stat, Aparatul de lucru al Viceprim-ministrului
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților la nivelul ministerelor de linie în vederea elaborării și îndeplinirii obiectivelor stabilite prin Planul Național de Redresare și Reziliență; coordonarea activității echipei executive din Aparatul de lucru al Viceprim-ministrului; atribuții de avizare a proiectelor de acte normative, planuri de măsuri sectoriale și informarea permanentă a Primului-ministru în legătură cu aplicarea măsurilor stabilite prin decizia de numire, în limita delegării explicite; atribuții de reprezentare oficială la întâlniri de lucru, comitete, delegații oficiale în țară și în afara țării; participare la ședințele de Guvern.
Denumirea angajatorului	Guvernul României
Perioada Funcția sau postul ocupat	Septembrie 2020 - Ianuarie 2021 Consilier general
Activități și responsabilități principale	Consilier local ales, președintele Comisiei de utilități publice din cadrul Consiliului General al Municipiului București, atribuții de inițiativă legislativă în toate problemele de interes local, cu excepția celor care sunt date prin lege în competența altor autorități ale administrației publice locale sau centrale, conform Codului Administrativ
Denumirea angajatorului	Consiliul General al Municipiului București
Perioada Funcția sau postul ocupat	Ianuarie 2019 - Ianuarie 2021 Șef Cabinet Președinte
Activități și responsabilități principale	Planificarea, organizarea, coordonarea directă și evaluarea activităților curente ale cabinetului Președintelui în relație cu activitatea politică internă și externă, activitatea parlamentară, relația cu presa, mediul diplomatic etc.

Consiliere pe probleme și procese de politici publice necesare în fundamentarea activităților și deciziilor politice interne și externe care vizează domenii sectoriale de larg interes public.

Denumirea angajatorului

Uniunea Salvați România

Perioada

Noiembrie 2015 – februarie 2017

Funcția sau postul ocupat

Director executiv

Activități și responsabilități principale

În activitatea de peste 13 ani derulată în cadrul organizației, am contribuit semnificativ la profilarea acesteia drept una din cele mai credibile voci din societatea civilă din România, atât în plan intern, cât și în relația cu instituțiile europene - cercetările IPP fiind constant folosite de Comisia Europeană în rapoartele de țară pre și post aderare.

Prin activitatea desfășurată, am contribuit la popularizarea și profesionalizarea specializării în *politici publice* în România, activitate pe care am transferat-o și dezvoltat-o ulterior în zona academică, începând cu anul 2013 și care a devenit disciplină de studii universitare în 2015.

În mandatul de Director executiv, principalele atribuții au fost:

Elaborarea, planificarea și implementarea viziunii strategice a organizației în domeniile de referință: bună guvernare și transparență, reforma administrației publice centrale și locale, politici de incluziune socială. Coordonarea tuturor activităților subsecvente misiunii organizației de a sprijini un proces transparent și eficient de elaborare a politicilor publice în România.

Reprezentarea organizației în relația cu partenerii, finanțatorii, mediul diplomatic.

Supervizarea directă a managementului operațional, administrativ, financiar al organizației;

Coordonarea strategiei de evaluare internă a organizației, activitățile de evaluare periodică externă precum și politica de formare continuă a staff-ului organizației;

Denumirea angajatorului

Institutul pentru Politici Publice

Perioada

2004 – 2015

Funcția sau postul ocupat

Director de programe

Activități și responsabilități principale

Activități de cercetare aplicată și management de proiect în implementarea programelor de reformă în domenii precum: reforma administrației publice, descentralizare financiară, reforma funcției publice, sisteme de performanță în administrația locală, politici educaționale, acces la servicii de interes general.

La nivel operațional, am elaborat și implementat peste 200 de proiecte cu finanțare locală, națională sau internațională în domeniile de referință anterior menționate; am participat la numeroase conferințe, workshopuri, gale de premiere etc. în domeniile de referință și am avut oportunitatea unei mobilități internaționale consistente, care mi-a oferit o perspectivă comparată asupra unor sectoare de activitate/politici publice specifice în domeniile de interes.

Denumirea angajatorului

Institutul pentru Politici Publice

Perioada

2012 – 2014

Funcția sau postul ocupat

Consultant în domeniul reformei administrației publice locale

Portofoliu (extrase):

Dezvoltarea unui model de selecție a proiectelor finanțate în perioada 2014 – 2020 din Programul Operațional Regional;

Peer-review pentru prioritizarea criteriilor de selecție a proiectelor finanțate prin Programul Național de Dezvoltare Locală implementat de Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice;

Contribuție la elaborarea Studiului *Competitive Cities: Reshaping the Economic Geography of Romania*

Denumirea angajatorului **Banca Mondială**

Educație și formare:

Perioada 2014 – 2020

Calificarea/diploma obținută **Studii postuniversitare: Doctorat**

Disciplinele principale Management, Teza de doctorat: *Benchmarkingul: abordarea managementului serviciilor publice bazata pe criterii de performanta* (lucrare disponibilă în biblioteca ASE - <http://opac.biblioteca.ase.ro/opac/authority/186490>)

Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

Academia de Studii Economice București

Perioada 2005 – 2007

Calificarea / diploma obținută **Studii postuniversitare: Masterat**

Disciplinele principale Construcție politică și management electoral

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA), București

Perioada 2001 - 2005

Calificarea / diploma obținută **Licența**

Disciplinele principale Dublă specializare: Științe politice/sociologie

Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA), București, Facultatea de Științe Politice

Alte specializări:

Perioada 2012

Calificarea / diploma obținută Acreditare **Manager proiect** – cod COR 242101

Disciplinele principale Management de proiect

Perioada 2014

Calificarea / diploma obținută Acreditare **Formator** – cod COR 242401

Alte funcții/calități deținute în cadrul unor organizații profesionale:

2023: Vicepreședinte al Asociației Administratorilor Publici din România (AAPRO)

2014: membru al Academic Network of European Disability Experts (ANED - <https://www.disability-europe.net/>)

2005 - 2025: Membru în Adunarea Generală a Institutului pentru Politici Publice; membru în Consiliul de Conducere al organizației (2025)

Aptitudini și competențe:

Limba(i) maternă(e)
 Limba(i) străină(e)
 cunoscută(e)
 Autoevaluare
 Nivel european (*)

Româna

Engleză
 Franceză
 Italiană

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
C2	C2	C2	C2	C2	C2	C2	C2	C2	C2
B2	B2	B2	B2	B2	B2	B2	B2	B2	B2
A2	A2	A2	A2	A2	A2	A2	A2	A2	A2

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent
 - C1/C2: Utilizator experimentat

Publicații de specialitate:

Public Administration and Economic Development, Springer Proceedings in Business and Economics, in: Alina Mihaela Dima & Ion Anghel & Razvan Catalin Dobrea (ed.), Economic Recovery After COVID-19, pages 59-86, Springer, 2021;

Using benchmarking for enhancing management of public services. Comparative case studies - UK, Sweden and Romania, Revista de Management Comparat Internațional, Vol. 21-3, 2020;

Politici publice pentru Servicii Publice, Institutul pentru Politici Publice, 2016;

Shifting to performance management in municipal public utility services: a brief recent history of benchmarking in Romania - Proceedings of the Eleventh Administration and Public Management International Conference "Strategic Management for Local Communities" organised by the Bucharest University of Economic Studies ,2015;

Competitive Cities. Reshaping the Economic Geography of Romania, vol. 1 of 2, World Bank, 2013 ;

Serviciile publice municipale: bilanț la un an de nou mandat și provocări în contextual regionalizării, 2013;

Benchmarking – management approach for public services based on performance criteria : Study Case – Romania in Profiroiu, C., M. and Popescu, R., I. (Eds.) Proceedings of the Ninth Administration and Public Management International Conference "Governance and Management in a Globalised Context" organised by the Bucharest University of Economic Studies, 17-18 June 2013

Bugetele locale ale autorităților locale din România la cote de avarie, Institutul pentru Politici Publice, 2010;

Public Services in the European Union & 27 Member States, in Study commissioned in the framework of the "Mapping of the Public Services" project managed by CEEP under the coordination of Pierre Bauby, PhD in Political Science, Researcher associated with the LED - Paris 8 University Chairman of RAP, May, 2010 - <http://www.epsu.org/IMG/pdf/MappinReportDefEN.pdf>

2009: **Manual didactic Metode și tehnici de elaborare, monitorizare și evaluare a politicilor publice**, co-autor alături de Prof. Dr. Marius Profiroiu, Ed. Economică, 2009;

A Plea for Open Parliaments in the Black Sea Region, The case of Romania, Republic of Moldova, Bulgaria and Georgia, co-autor alături de Abashidze Archil, Mocanu Ghenadie, Munteanu Igor, Smilov

Daniel, PhD , Institutul pentru Politici Publice, 2009;

Transparența procesului de achiziții publice în administrația locală din România: provocări, obstacole, lecții învățate, Institutul pentru Politici Publice, 2009;

Effective mechanisms for fighting corruption in the Black Sea region, Institutul pentru Politici Publice, 2009;

Romania: the secondary influence of public finance on the party system, in ed. Roper, Steven si Ikstens, Janis, co-autor alături de Moraru Adrian, Roper, Steven în Public finance and post-communist party development, Ed. Ashgate, Hampshire, UK, 2008;

Barometrul sistemului judiciar românesc, co-autor alături de Lefterache, Lavinia, Selegean, Mihai, Institutul pentru Politici Publice, 2008;

Les enjeux de l'intercommunalité en Roumanie : évolution de regroupements ente autorités locales roumaines. Mise en perspective avec l'expérience française de l'intercommunalité, L'Ambassade de France en Roumanie, 2007;

Ghid privind procedurile de sesizare a neregulilor în procesul de achiziții publice și sesizarea conflictelor de interese, a incompatibilităților, faptelor de corupție și îmbogățirii ilicite, co-autor alături de Fusu-Plăiașu, Georgiana și Moraru, Adrian, Ed. Cornelius, ISBN ISSN 978-973-85656-9-2, 2006;

Legislation and control mechanisms of political parties' funding. Czech Republic, Poland, Romania and Ukraine, Institutul pentru Politici Publice, 2005 ;

Viitorul funcției publice în România: direcții și constrângeri, În Economie și administrație locală, v. 10, nr. 5, mai 2005;

Articole publicate în reviste internaționale;

Using benchmarking for enhancing management of public services. Comparative case studies - UK, Sweden and Romania, Revista de Management Comparat Internațional, Vol. 21-3, 2020;

Benchmarking - Management Approach for Public Services Based on Performance Criteria, Academia.edu, 2016;

Public Policy for Improving Roma Health, EUPHA International Conference, Oxford Academic, 2015;

Benchmarking – management approach for public services based on performance criteria : Study Case – Romania in Profireoiu, C., M. and Popescu, R., I. (Eds.) *Proceedings of the Ninth Administration and Public Management International Conference "Governance and Management in a Globalised Context"* organised by the Bucharest University of Economic Studies, 17-18 June 2013;

Public Services in the European Union & 27 Member States, in Study commissioned in the framework of the "Mapping of the Public Services" project managed by CEEP under the coordination of Pierre Bauby, PhD in Political Science, Researcher associated with the LED - Paris 8 University Chairman of RAP, May, 2010 - <http://www.epsu.org/IMG/pdf/MappinReportDefEN.pdf>

Performance indicators – a step ahead for a more effective justice, Magistrats Européens pour la Démocratie et les Libertés, 2008;

Towards a professional civil service in post-transition Romania, Interscience, Stanford University Library.

***Certificate de participare
la sesiuni de
formare/sesiuni de
comunicări științifice:***

European Liberal Forum, **Workshop for professional trainers and campaign experts**, Reykjavik (2019)

Central European University, Budapesta, **Public Policy Executive Programs**, certificat de absolvire al programului **Leading Change** (2011)

Health Budget Monitoring and Advocacy Certificate, Open Society Institute New York; (2009)

Writing effective policy papers to influence decision-making process, Certificate, PASOS, Varșovia; (2007)

Modalități de accesare de către operatorii economici; ONGuri și autorități locale a finanțărilor din instrumentele structurale ale UE, Camera de Comerț și Industrie a României (2007);

Fondurile structurale - de la idee la proiect, Fundația pentru Dezvoltarea Societății Civile (2007);

Participarea tinerilor la procesul de decizie în administrația centrală și locală, Ministerul Administrației și Internelor, Institutul Național de Administrație; (2005)

Atestat formator **Gender Mainstreaming**, Centrul Parteneriat pentru Egalitate (2004)