

**INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI, NEFINANCIARI ȘI SPECIFICI PENTRU
REGIA NAȚIONALĂ A PĂDURILOR**

I. INDICATORI FINANCIARI

1) POLITICA DE INVESTIȚII

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rata cheltuielilor de capital (cheltuieli de capital/total active*100)	2,10%	minim	9,7%	9,8%	9,9%	10%
		optim	10,4%	10,6%	10,8%	11%
rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare (cheltuieli R&D/total active*100)	0,28%	minim	0,28%	0,28%	0,28%	0,28%
		optim	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%

2) FINANȚAREA

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rata lichidității curente (active curente/datorii curente*100)	1	minim	2,9	3,0	3,1	3,2
		optim	3,0	3,2	3,4	3,6
lichiditatea imediată / Test Acid ((active curente-stocuri)/datorii curente)	1	minim	2,2	2,3	2,5	2,7
		optim	2,3	2,5	2,7	3,0

3) OPERAȚIUNI

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
productivitatea muncii ca raport dintre cifra de afaceri și numărul mediu scriptic		minim	280 mii lei	310 mii lei	340 mii lei	375 mii lei
		optim	290 mii lei	325 mii lei	365 mii lei	410 mii lei
rata de rotație a stocurilor	9,08	minim	9,8	10,5	11	12
		optim	10	12	14	16

rata de rotație a creanțelor	10,2	minim	15	16	18	20
		optim	20	22	24	26

4) RENTABILITATE

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rentabilitatea activelor (profit net/total active*100)	1,07%	minim	9%	10%	12%	14%
		optim	11%	13%	15%	17%
marja netă a profitului (profit net/cifra de afaceri netă*100)	3,74%	minim	4%	7%	8%	9%
		optim	5%	8%	9%	10%

5) POLITICA DE DIVIDENTE

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rata de plată a dividendelor (dividende plătite/profit net*100)	50%	minim	50%	50%	50%	50%
		optim	95%	95%	95%	95%

II. OPERATIONALI

1) INDICATORI DE MEDIU

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
consumul de energie electrică și gaz față de anul 2024	-1,3%	minim	-1,3%	-1,8%	-2,3%	-2,8%
		optim	-2,5%	-3,0%	-3,5%	-4%

2) INDICATORI REFERITORI LA CLIENȚI

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rata de retenție a clienților (nr. clienți-nr. clienți noi)/nr. clienți*100)	90%	minim	90%	92%	94%	96%
		optim	91%	93%	95%	97%

scorul satisfacției clienților	85%	minim	85%	85%	85%	85%
		optim	85%	85%	85%	90%

III. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	99%	minim	99%	99%	99%	99%
		optim	100%	100%	100%	100%
rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin din total cadre superioare de conducere	33,33%	minim	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
		optim	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	minim	DA	DA	DA	DA
		optim	DA	DA	DA	DA

IV. INDICATORI LEGAȚI LOCURILE DE MUNCĂ ȘI DE ANGAJAȚI

Denumire	Nivel minim AMEPIP	Nivelul	An 1	An 2	An 3	An 4
numărul mediu de ore de formare per angajat	18	minim	18	18	18	18
		optim	40	40	40	40
numărul de instruiți în materie de siguranță	4	minim	4	4	4	4
		optim	8	8	8	8
numărul de angajați cu handicap	65	minim	65	67	68	70
		optim	70	72	73	75

Obiectiv strategic					
B. Asigurarea integrității fondului forestier proprietate publică a statului, a altor proprietari de drept public sau privat pentru care Regia Națională a Pădurilor - ROMSILVA administrează sau prestează servicii silvice pe bază de contract, precum și a celui preluat în pază pe baza actului de constatare în condițiile Codului Silvic.					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
B.1. Implementarea de măsuri tehnico-organizatorice de securizare a fondului forestier și de apărare împotriva incendiilor.					
B.2. Atribuirea unui scor de risc pentru fiecare canton silvic pe baza unor criterii SMART și transparente.					
B.3. Supravegherea suprafeței fondului forestier prin mijloace tehnice de securizare (camere video și bariere).					
B.4. Încheierea de protocoale de colaborare cu instituțiile ce au responsabilități cu privire la integritatea fondului forestier și organizarea de acțiuni comune pentru a reduce riscurile la integritatea fondului forestier.					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.B.1. numărul de cantoane silvice pentru care se stabilește scorul de risc (procent din total)	minim	1%	10%	50%	80%
	optim	5%	30%	70%	100%
I.B.2. suprafața fondului forestier supravegheată video și cu bariere de acces (procent din total)	minim	5%	10%	20%	40%
	optim	10%	25%	40%	50%

Obiectiv strategic					
C. Gestionarea durabilă, în contextul schimbărilor climatice, a pădurilor proprietate publică a statului și a altor proprietari de drept public sau privat pentru care Regia Națională a Pădurilor -ROMSILVA administrează sau prestează servicii silvice pe baza principiilor enunțate în Codul Silvic și a prevederilor amenajamentelor silvice în vigoare					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
C.1. realizarea, în integralitate, a lucrărilor de regenerare artificială și de completare a regenerărilor naturale în termenele prevăzute de Codul Silvic, conform prevederilor amenajamentelor silvice aprobate și a normelor tehnice în vigoare;					
C.2. realizarea, în integralitate, a lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor tinere (degajări, curățiri, rărituri, elagaj artificial), conform prevederilor amenajamentelor silvice aprobate și a normelor tehnice în vigoare;					
C.3. supravegherea stării de sănătate a pădurilor, respectiv realizarea lucrărilor de semnalare, depistare și prognoză a atacurilor bolilor și dăunătorilor pădurii și executarea lucrărilor necesare pentru prevenirea și combaterea acestora, în conformitate cu normele tehnice pentru protecția pădurilor;					
C.4. producerea, recoltarea și utilizarea materialelor forestiere de reproducere, în concordanță cu prevederile legale în domeniu, în vederea asigurării necesarului propriu pentru lucrările de regenerări artificiale, dar și pentru valorificarea pe piața liberă în condiții de profitabilitate economică;					
C.5. elaborarea sau revizuirea, în termenele legale, a amenajamentelor silvice, cu respectarea normelor tehnice de amenajare;					
C.6. intabularea sau înscrierea provizorie a dreptului de proprietate publică a statului în sistemul integrat de cadastru și carte funciară;					
C.7. implementarea de măsuri pentru respectarea cerințelor din standardele de certificare pentru menținerea procentului suprafețelor certificate;					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.C.3. suprafața de fond forestier regenerată natural și artificial (procent din clasa de regenerare)	minim	100%	100%	100%	100%
	optim	100%	100%	100%	100%

I.C.4. suprafața de fond forestier parcursă cu lucrări de îngrijire și conducere a arboretelor tinere (procent din suprafața prevăzută în planul lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor stabilit prin amenajament)	minim	100%	100%	100%	100%
	optim	100%	100%	100%	100%
I.C.5. suprafață parcursă cu lucrări de monitorizare/prevenire/combateră a dăunătorilor (procent din suprafața stabilită prin documentațiile tehnico-economice anuale)	minim	100%	100%	100%	100%
	optim	100%	100%	100%	100%
I.C.6. suprafața de fond forestier proprietate publică a statului intabulată sau înscrisă provizoriu în sistemul integrat de cadastru și carte funciară (procent din suprafața fondului forestier de stat administrat de Romsilva)	minim	35%	40%	45%	50%
	optim	30%	40%	50%	60%
I.C.7. suprafața de fond forestier proprietate publică a statului pentru care managementul forestier este certificat prin un sistem internațional (procent din suprafața fondului forestier de stat administrat de Romsilva)	minim	90%	90%	90%	90%
	optim	100%	100%	100%	100%

Obiectiv strategic					
D. Recoltarea și valorificarea masei lemnoase, ca lemn fasonat sau lemn pe picior, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și în condițiile, modalitățile și proporțiile stabilite de Codul Silvic și legislația subsecventă în vigoare					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
D.1. Punerea pe piață a volumului de lemn exploatabil conform posibilității anuale stabilite prin amenajamentul silvic;					
D.2. Organizarea activității de punere în valoare pentru masa lemnoasă aferentă unui an de producție, întocmirea și publicarea catalogului masei lemnoase;					
D.3. Exploatarea lemnului stabilit a fi valorificat ca lemn fasonat prin programul anual;					
D.4. Creșterea volumului de lemn recoltat prin prestări servicii de exploatare;					
D.5. Utilizarea capacităților tehnice, administrative și logistice existente sau viitoare pentru a asigura disponibilitatea lemnului utilizat pentru încălzirea locuinței;					
D.6. Valorificarea lemnului utilizat pentru încălzirea locuinței prin intermediul unei platforme informatice (magazin online);					
D.7. Dezvoltarea rețelei de depozite permanente și dotarea corespunzătoare a acestora astfel încât să răspundă nevoilor pieței;					
D.8. Asigurarea funcționării a cel puțin 2 depozite permanente în fiecare județ deficitar în păduri conform definiției din Codul Silvic.					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului prin raportare la anul 2024				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.D.8. Volumul de lemn pus pe piață anual (procent din volumul anual stabilit prin amenajamentele silvice diminuat cu volumul produselor de igienă)	minim	86%	87%	88%	89%
	optim	87%	88%	89%	90%
I.D.9. Volumul de lemn exploatat din volumul stabilit a fi valorificat ca lemn fasonat (procent din volumul total stabilit a fi valorificat ca lemn fasonat prin programul anual)	minim	75%	80%	85%	90%
	optim	80%	85%	90%	95%
I.D.10. Volumul de lemn fasonat exploatat prin prestări servicii de	minim	50%	55%	60%	65%

exploatare (procent din volumul de lemn fasonat stabilit prin programul anual)	optim	55%	60%	65%	70%
I.D.11. Volumul de lemn utilizat pentru încălzirea locuinței pus la vânzare anual	minim	1900 mii mc	2000 mii mc	2100 mii mc	2300 mii mc
	optim	2000 mii mc	2100 mii mc	2300 mii mc	2500 mii mc
I.D.12. Numărul de depozite permanente în județele deficitare în păduri, la nivel național	minim	35	40	44	45
	optim	40	44	45	46

Obiectiv strategic					
E. Recoltarea și valorificarea produselor nelemnoase specifice fondului forestier proprietate publică a statului, în condițiile Codului Silvic și a legislației subsecvente					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
E.1. creșterea valorică și calitativă a produselor nelemnoase valorificate și a serviciilor oferite, respectiv optimizarea valorificării acestora;					
E.3. stabilirea produselor nelemnoase pentru care recoltarea și valorificarea este sustenabilă economic;					
E.4. evaluarea resurselor logistice existente aferente recoltării, procesării, depozitării produselor nelemnoase prin prisma eficienței economice;					
E.2. promovarea ecoturismului, a turismului cinegetic și a vânătorii de imagini, precum și sporirea contribuției Romsilva la dezvoltarea rurală.					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului prin raportare la anul 2024				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.E.13. raportul dintre valoarea resurselor alocate și veniturile obținute din valorificarea produselor nelemnoase	minim	1,0	1,1	1,2	1,3
	optim	1,1	1,2	1,3	1,4

Obiectiv strategic					
F. Creșterea gradului de accesibilizare a fondului forestier proprietate publică a statului					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
<p>F.1. menținerea în stare de utilizare a rețelei de drumuri forestiere existente;</p> <p>F.2. întreținerea, repararea, repunerea în funcțiune a rețelei de drumuri forestiere existente în condițiile legislației specifice;</p> <p>F.3. proiectarea și construcția de drumuri forestiere noi prin investiții planificate în funcție de necesități și de restricțiile de construire a drumurilor forestiere impuse în anumite zone;</p> <p>F.5. colectarea taxei de peaj de la toți utilizatorii drumurilor forestiere proprietate publică a statului și utilizarea acesteia pentru întreținerea acestora;</p> <p>F.4. identificarea și accesarea altor surse de finanțare, în afara fondului de accesibilizare, pentru întreținerea și extinderea rețelei de drumuri forestiere;</p> <p>F.5. transmiterea, la cererea unităților administrativ-teritoriale, a drumurilor forestiere care nu mai prezintă interes pentru gestionarea fondului forestier proprietate publică a statului.</p>					
Indicatori de performanță care reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.F.14. gradul de practicabilitate în condiții de siguranță a rețelei de drumuri forestiere existente (procent din lungimea totală)	minim	95%	97%	98%	99%
	optim	96%	98%	99%	100%
I.F.15. construcția de drumuri forestiere noi (km cumulați)	minim	20	45	75	100
	optim	25	65	125	200

Obiectiv strategic					
G. Creșterea suprafeței fondului forestier proprietate publică a statului					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
G.1. înființarea perdelelor forestiere de protecție conform prevederilor din Legea nr. 289/2002 privind perdelele forestiere de protecție, republicată, cu modificările și completările ulterioare;					
G.2. asigurarea fondurilor necesare și pregătirea tuturor măsurilor organizatorice necesare pentru a exercita dreptul de preemțiune al Statului la vânzarea terenurilor din fondul forestier național, inclusiv al celor încadrate în categoria pădurilor virgine și cvasivirgine, în zonele strict protejate și de protecție integrală ale ariilor naturale protejate;					
G.3. asigurarea resurselor logistice și financiare necesare pentru implementarea programelor de împădurire, indiferent de forma de finanțare;					
Indicatori de performanță care reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.G.16. asigurarea fondurilor necesare realizării acestor investiții;	minim	75%	77%	79%	80%
	optim	85%	90%	95%	100%

Obiectiv strategic					
H. Digitalizarea proceselor interne și a serviciilor oferite către clienții persoane fizice și juridice					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
H.1. extinderea platformei INTRANET - RNP cu module software dezvoltate intern, care să susțină activitatea operațională desfășurată în cadrul companiei;					
H.2. operaționalizarea unui sistem informatic pentru gestionarea documentelor interne;					
H.3. crearea unei platforme proprii de vânzare prin licitație a lemnului;					
H.4. operaționalizarea unui magazin virtual pentru vânzarea directă a produselor lemnoase, nelemnoase și a serviciilor oferite;					
H.5. crearea unei aplicații pentru gestionarea prestării serviciilor către beneficiarii persoane fizice și juridice;					
H.6. crearea unei aplicații pentru dispozitive mobile cu date generale de prezentare a parcurilor naționale/naturale.					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.H.17. gradul de realizare a sistemului informatic pentru gestionarea documentelor interne	minim	45%	95%	97%	99%
	optim	60%	100%	100%	100%
I.H.18. gradul de realizare a unui platforme proprii de vânzare prin licitație a lemnului	minim	10%	25%	50%	100%
	optim	15%	30%	60%	100%
I.H.19. gradul de realizare a unui magazin virtual pentru vânzarea directă a produselor lemnoase, nelemnoase și a serviciilor oferite	minim	80%	85%	90%	95%
	optim	100%	100%	100%	100%

I.H.20. gradul de realizare a aplicației pentru gestionarea prestării serviciilor către beneficiari	minim	10%	40%	95%	99%
	optim	15%	60%	100%	100%
I.H.21. gradul de realizare a unei aplicații pentru dispozitive mobile cu date generale de prezentare a parcurilor naționale/naturale	minim	10%	25%	50%	100%
	optim	15%	30%	60%	100%

Obiectiv strategic					
I. Protejarea biodiversității din păduri					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
I.1. finanțarea activității administrațiilor de arii naturale protejate aflate în administrarea RNP-Romsilva;					
I.2. asigurarea unui plan de management valabil pentru ariile naturale protejate aflate în administrarea RNP-Romsilva, care să includă obiective de management corespunzătoare scopului și obiectivelor de conservare specifice;					
I.3. revizuirea amenajamentelor silvice în termen de un an de la aprobarea planurilor de management ale ariilor naturale protejate, dacă este cazul;					
I.4. implementarea obiectivelor de management stabilite în planurile de management ale ariilor naturale protejate conform calendarului de implementare din planul de acțiune;					
I.5. implementarea a cel puțin un proiect finanțat din fonduri externe pentru punerea în aplicare a activităților prevăzute în planul de management;					
I.6. implementarea măsurilor active de conservare conform prevederilor planului de acțiuni din cuprinsul planului de management;					
I.7. evaluarea performanței managementului ariilor naturale protejate;					
I.8. protejarea și promovarea pădurilor virgine și cvasivirgine incluse în Catalogul național al pădurilor virgine și cvasivirgine din România.					
Indicatori de performanță ce reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.I.22. număr planuri de management cu obiective generale și specifice adecvate scopului și obiectivelor de conservare specifice APN administrate	minim	20	20	20	20
	optim	22	22	22	22
I.I.23. grad de implementare al obiectivelor specifice de management	minim	85%	85%	85%	85%
	optim	100%	100%	100%	100%

I.I.24. număr de măsuri de conservare active implementate raportat la numărul de măsuri de conservare active propuse a se implementa în planul de acțiuni din planul de management	minim	85%	85%	85%	85%
	optim	100%	100%	100%	100%
I.I.25. gradul de elaborare a unei strategii și a unui ghid de vizitare a pădurilor virgine și cvasivirgine	minim	40%	80%	90%	99%
	optim	50%	100%	100%	100%

Obiectiv strategic					
J. Conservarea și ameliorarea patrimoniului genetic național, constituit din totalitatea populațiilor de cabaline de rasă cu valoare genetică ridicată					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
J.1. creșterea, ameliorarea, calificarea și perfecționarea efectivelor de cabaline în rasă pură, în cadrul hergheliilor;					
J.2. activități specifice în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 139/2002 cu modificările și completările ulterioare;					
J.3. reformarea modului de valorificare a cailor de rasă;					
J.4. elaborare strategie de punere în valoare a patrimoniului cabalin;					
Indicatori de performanță de reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.J.26. număr de cabaline în Herghelia Națională (procent din numărul de cabaline în Herghelia Națională la 31.12.2024)	minim	90%	90%	90%	90%
	optim	100%	100%	100%	100%
I.J.27. gradul de elaborare a strategiei de punere în valoare a patrimoniului cabalin	minim	60%	90%	99%	99%
	optim	80%	100%	100%	100%

Obiectiv strategic					
K. Îmbunătățirea imaginii sectorului silvic, promovarea unei imagini pozitive a RNP-Romsilva și asigurarea educației forestiere prin îmbunătățirea comunicării publice și transparentizarea activităților desfășurate					
Acțiuni majore ce conduc la atingerea obiectivului					
K.1. crearea unei strategii pentru îmbunătățirea imaginii sectorului silvic și promovarea unei imagini pozitive a Romsilva;					
K.2. organizarea de acțiuni publice de popularizare și educație privind rolul și importanța pădurii;					
K.3. realizarea unor programe de educație cu activități practice de împăduriri, lucrări de întreținere, conducere și regenerare a arboretelor;					
K.4. asigurarea sprijinului pentru activitățile de practică de specialitate organizate de către instituțiile de învățământ liceal sau universitar de specialitate;					
K.5. asigurarea transparenței decizionale prin publicarea deciziilor de interes public sau a hotărârilor adoptate pe pagina proprie de internet.					
Indicatori de performanță care reflectă progresul în atingerea obiectivului	Valoarea estimativă țintă anuală a indicatorului				
	Nivelul de realizare	2025	2026	2027	2028
I.K.28. Elaborarea unei strategii pentru îmbunătățirea imaginii sectorului silvic și promovarea unei imagini pozitive a Romsilva	minim	80%	99%	99%	99%
	optim	100%	100%	100%	100%
I.K.29. Numărul de persoane implicate în activități de popularizare, educație și activități practice raportat la numărul de persoane implicate în astfel de activități la 31.12.2024	minim	100%	110%	120%	130%
	optim	110%	120%	130%	140%